Никитина Юлия Александровна

МГИМО МИД России

Доцент, к.полит.н.

**ПРОБЛЕМА ИЗМЕРЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ В ЕВРАЗИИ: ЕСТЬ ЛИ РОЛЬ ДЛЯ ПУБЛИЧНОЙ ДИПЛОМАТИИ?[[1]](#footnote-2)**

Одна из причин, по которым НАТО и ЕС, западные региональные организации, отказываются устанавливать отношения с региональными организациями на постсоветском пространстве – Организацией Договора о коллективной безопасности (ОДКБ), Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС), Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) – это озвучиваемая ими неэффективность деятельности данных структур и доминирование России, что автоматически делает взаимодействие с этими евразийскими структурами неактуальной, а предпочтение отдается двустороннему сотрудничеству западных структур с отдельными постсоветскими государствами. То есть этим организациям, по сути, отказывают в акторности (agency), сводя их деятельность к доминированию интересов одной державы. Несмотря на сложные отношения России со странами Запада в связи с украинским кризисом, все три названные евразийские организации положительно оценивают потенциал взаимодействия с западными (и не только западными) региональными структурами. В докладе предлагается рассмотреть следующие взаимосвязанные вопросы: 1) критерии оценки (evaluation) эффективности/результативности (efficiency/effectiveness) управления и проблема применимости этих критериев к международным организациям; 2) проблема применимости данных критериев оценки к евразийским организациям; 3) соотношение результативности и публичной дипломатии; 4) возможности повышения эффективности евразийских региональных организаций при помощи использования инструментария публичной дипломатии. Основной концептуальный вопрос доклада: можно ли повысить результативность/эффективность региональных структур, если изменить подходы к оценке их деятельности и начать более активно применять публичную дипломатию на уровне организаций.

Проблема измерения эффективности и результативности деятельности межправительственных организаций имеет как теоретическое измерение, так и практическое. В докладе представлены критерии оценки результативности (effectiveness) деятельности международных организаций на основе параметров, предложенных различными международными организациями по оценке, в том числе в рамках системы ООН. Основной вопрос при введении данных критериев для анализа межправительственных организаций – это вопрос, для кого эти организации осуществляют свою деятельность? Кто является «потребителем» их услуг – правительства или общества государств-членов? Оторванность от конечных потребителей создает в обществах впечатление о неэффективности/ отсутствии результатов деятельности региональных структур. Евразийским региональным организациям необходимо уделять больше внимания применению в своей деятельности инструментов публичной дипломатии, которые могут быть использованы в процессе осуществления оценки результативности или же как инструменты повышения этой результативности.

1. Изучение публичной дипломатии евразийских региональных институтов проведено при поддержке гранта РГНФ 15-37-11128 «Структура, формы и методы взаимодействия официальной и публичной дипломатии для противодействия угрозам национальной безопасности России». [↑](#footnote-ref-2)