**Конина Наталия Юрьевна**

Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД РФ

заведующая кафедрой Менеджмента, маркетинга

и внешнеэкономической деятельности,

доктор экономических наук

e-mail: [nkonina777@gmail.com](mailto:nkonina777@gmail.com)

**Проблемы деятельности российских компаний в Арктике в условиях санкций**

В XXI веке Арктический регион занимает стратегическое положение и является объектом развивающейся конкуренции многих государств в силу глобального потепления климата. Арктика всегда представляла жизненно важный интерес для России и является важнейшей частью России. Экономика производств, находящихся в арктической зоне РФ обеспечивает свыше 11% ВВП РФ и около четверти экспорта. Ключевой принцип нового этапа освоения российской Арктики – сбалансированное комплексное развитие на основе государственно-частное партнерства (ГЧП).

Экономические интересы России в Арктике связаны с освоением природных ресурсов, включая нефтегазовые и рыбные и развитием международных транзитных морских перевозок.

Активизация усилий российских нефтегазовых компаний в Арктике связана с необходимостью компенсации возможного спада уровня добычи в традиционных нефтегазодобывающих районах России после 2020 года.

Среди крупных российских компаний наиболее активными участниками операций в Арктике являются «Газропром», «Новатэк», «Роснефть» и «Норильский Никель».

Особенности санкций США применительно к Арктике состоят в том, что они нацелены на достижение геоэкономического превосходства путем сокращения экспортного потенциала России и сокращения добычи и экспорта нефти и газа.

Запасы российского шельфа оцениваются в 1,69 млрд. тонн нефти и 13,19 трлн. куб. м газа, ресурсы – 20,79 млрд. тонн и 94,53 трлн. куб. м. Всего на российском шельфе сейчас пробурено 287 скважин, из них 89 – в Арктике.

Введение санкций западными странами применительно к нефтегазодобыче в Арктике прошло достаточно болезненно для реализации арктических проектов, поскольку около 90% ключевых технологий добычи углеводородов на шельфе иностранные . «Роснефть» планирует в 2020–2025 гг. достичь 70–100% локализации производства оборудования. Крупную программу локализации имеет Газпром. Среди приостановленных наиболее значительными являются проекты «Роснефти» и ExxonMobil на арктическом шельфе.

Проблемы и вызовы для деятельности российских компаний в Арктике в условиях нарастающего геоэкономического противостояния связаны как с состоянием и перспективами мировых энергетических рынков и той жесткой борьбой которая развернулась как на газовом рынке Европы, так и в плане передела сфер сбыта и влияния на мировом нефтяном рынке. Перспективы деятельности российских компаний в Арктике связаны с импортозамещением современного нефтегазового оборудования и технологий. Геоэкономические перспективы деятельности российских крупнейших компаний в Арктике связаны с переносом вектора развития и взаимодействия с Запада на Восток, прежде всего на Китай и Индию.