

**Кони́на Ната́лия Ю́рьевна**

**МГИМО МИД России,**

**заведующая кафедрой менеджмента, маркетинга и ВЭД, д.э.н.**

## **Стратегическое развитие германских химических компаний в эпоху неопределенности**

На современном этапе мировая химическая отрасль подвергается существенной трансформации под влиянием складывающейся геэкономической борьбы, цифровой трансформации экономики и переходу к устойчивому развитию.

В результате применительно к химической промышленности и крупнейшим химическим компаниям ФРГ можно говорить об эпохе неопределенности на основании следующих тенденций:

- 1) усиление конкуренции между химическими производителями из различных регионов мира и изменения сложившегося соотношения рыночных сил;
- 2) нестабильности и изменения ценовой ситуации на сырье и структуры важнейших источников сырья под влиянием появления сланцевой нефти и газа ;
- 3) формирование новейших рынков и появления новых товаров с учетом экологических требований и задач устойчивого развития ;
- 4) активного развития новых глобальных химических компаний из развивающихся стран, прежде всего из Китая, Индии и Саудовской Аравии;
- 5) активного внедрения инноваций и цифровых технологий в различные сферы химической отрасли.

На фоне геэкономической торговой войны между США и Китаем, замедления развития мировой экономики и сложившегося на мировом рынке небольшого профицита производства жидких углеводородов со значительной волатильностью цен, обостряется конкуренция между мировыми

химическими компаниями. Химические компании Евросоюза все больше должны реализовывать глобальную стратегию развития.

Среди источников важнейших видов сырья для германских химических компаний значение нефти сохраняется, хотя увеличивается доля газа.

Перед химическими компаниями ФРГ остро стоит задача приспособления деятельности к задачам устойчивого развития и сокращения объемов выбросов углекислого газа (CO<sub>2</sub>), потерь энергии, энергосбережения, повышения энергоэффективности..

Деятельность крупнейших химических фирм ФРГ значительно меняется под воздействием инноваций и цифровой трансформации экономики, в частности больших данных, интернета вещей, роботов, виртуальной реальности, новых технологий и материалов.

Нарастает конкурентная борьба между специализированными и общими химическими компаниями. При этом специализированные химические ТНК демонстрируют более высокие показатели. Важнейшим инструментом реализации глобальных стратегий германских химических ТНК выступают крупнейшие слияния и поглощения, среди которых стоит отметить поглощение германской Bayer американской ТНК Monsanto и ряд поглощений, осуществленных крупнейшей мировой химической компанией BASF.