

Потанина Юлия Михайловна

МГИМО МИД России

Доцент кафедры учёта, статистики и аудита,

кандидат экономических наук

Актуальные проблемы трансформации системы учетно-аналитического обеспечения в международных компаниях

В условиях современной рыночной экономики, характеризующейся высокой степенью волатильности, все большее значение приобретает скорость принятия управленческих решений. Руководству компании необходимо оперативно решать множество задач как на стратегическом, так и на тактическом уровне по основным направлениям деятельности – операционной, финансовой, инвестиционной. Для обеспечения бесперебойного производственного процесса и высокого уровня конкурентоспособности на рынке необходима достоверная оперативная информация. Традиционная система бухгалтерского учета сегодня уже неспособна обеспечить требуемую скорость представления информации в необходимых аналитических разрезах. Наличие гибкой, адаптируемой системы учетно-аналитического обеспечения сегодня является залогом выживаемости и конкурентоспособности бизнеса.

Конкурентоспособность компаний в ближайшем будущем будет определяться уровнем цифровизации систем учетно-аналитического обеспечения. Понимая это, крупнейшие международные компании активно внедряют цифровые инструменты на всех этапах сбора, обработки, анализа представления информации с целью дальнейшей передачи управленческих решений.

Цифровизация учетно-аналитической системы позволяет оптимизировать издержки, увеличить прибыльность существующих активов и повысить доходность новых инвестиций. Ведущие международные компании активно инвестируют в создание центров обработки данных и

внедрение специализированных систем сбора, хранения и обработки сведений о бизнес-операциях и клиентах, что повышает эффективность бизнес-процессов и помогает лучше понимать потребности клиентов. Цифровые каналы взаимодействия позволяют максимально быстро учесть сведения о предпочтениях клиентов и отреагировать на полученную информацию, повысив качество или увеличив производительность.

В то же время внедрение цифровых технологий влечет за собой ужесточение конкуренции, создавая для существующих лидеров рынка угрозы, исходящие от новых волн инноваций. Компании, активно применяющие самые передовые цифровые технологии несут повышенные риски. Причиной является иной характер поведения издержек в эпоху цифровизации.

Все большее значение приобретает непрерывная оценка финансовой устойчивости, которая является залогом выживаемости, конкурентоспособности и основой стабильного роста. Определение границ финансовой устойчивости компании относится к числу наиболее важных управленческих вопросов, поскольку низкая финансовая устойчивость может привести к недостаточности ресурсной базы для развития бизнеса, потере конкурентных позиций, доли рынка, и, в конечном итоге, к неплатежеспособности. В то же время «избыточная» устойчивость будет препятствовать развитию, оттягивая на излишки затрат и резервов инвестиционный потенциал компании. Цифровая трансформация учетно-аналитических систем способствует своевременному обнаружению руководством признаков кризисных ситуаций и поиску путей их преодоления с наименьшими потерями.