

Вахрушина Мария Арамовна  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Профессор Департамента учета, анализа и аудита,  
доктор экономических наук, профессор

**Информационное сопровождение бизнеса  
на базе принципов управленческого учета и МСФО:  
возможность и целесообразность конвергенции**

Изучение сайтов работодателей позволяет заключить: на практике происходит формирование изолированных групп специалистов в области ведения управленческого учета и формирования МСФО-отчетности. Работодатель, как правило, ожидает от будущего сотрудника углубленных знаний и развитых компетенций либо в одном направлении, либо в другом. Вместе с тем современные IT-технологии позволяют решать любые управленческие задачи, при этом представляется целесообразным интеграция принципов управленческого учета и МСФО с последующим укрупнением функционала специалиста, на которого будут возложены обязанности ведения двух видов учета.

Вовлеченность менеджмента в разработку учетной политики, формирование оценочных суждений и выбор методов учета хозяйственных операций, с одной стороны, требует глубоких знаний не только принципов управленческого учета, но и положений МСФО. С другой стороны, разделение указанных функций увеличивает риск утраты качественных характеристик информации, содержащейся как в МСФО-отчетности, так и в системе управленческого учета.

Признаками, объединяющими указанные системы, можно считать:

1) отсутствие привязки к правовой системе страны, в которой функционирует хозяйствующий субъект;

2) обязательное наличие обеих систем в организациях крупного и крупнейшего бизнеса;

3) ориентированность подготовленной информации на запросы заинтересованных пользователей;

4) использование систем с применением специальных IT-технологий.

При этом в условиях современной нестабильной макросреды обе системы все более приобретают стратегическую направленность.

Глобальный тренд развития финансовой отчетности состоит в подготовке отчетности об устойчивом развитии, интегрированной отчетности. Причина в том, что современной МСФО – отчетности недостает многих раскрытий, в числе которых: раскрытия нефинансовых производственных показателей, оценок степени их влияния на финансовые результаты организации; комментариев менеджмента в части будущего развития бизнеса, освоения новых каналов сбыта и выхода на новые рынки сбыта. Управленческий учет способен подготовить данные для ответа на большинство вышеуказанных вопросов.

Улучшение информационного сопровождения бизнеса может состоять в формировании интегрированной учетной системы – управленческого учета, основанного на принципах МСФО. Ее предназначение – в формировании оперативных финансовых данных и анализе их взаимосвязи с нефинансовыми показателями, отвечающими качественным характеристикам информации по МСФО. Формируемая в этой системе информация должна быть детализирована таким образом, чтобы с ее помощью можно было решать задачи стратегического развития организации, что особенно важно в условиях современной турбулентной макросреды. IT-технологии способны успешно решить данную задачу.